

FONDAZIONE HUMAN TECHNOPOLE

**BILANCIO CONSUNTIVO
ESERCIZIO 2025**

Indice

1. PREMESSA E NOTA METODOLOGICA GENERALE	3
2. RELAZIONE INTRODUTTIVA	4
2.1. LINEE OPERATIVE DI RIFERIMENTO	4
2.2. Le attività svolte nel 2025	4
2.3. Sintesi del Bilancio 2025	10
2.4. Risorse Umane	11
2.5. Dettaglio CITT	11
3. Piano dei Conti Integrato - Economico	13
4. PIANO DEI CONTI INTEGRATO – PATRIMONIALE	14
5. PROSPETTO DELLA SPESA PER MISSIONI	15
6. PIANO DEGLI INDICATORI	15
7. ALLEGATI – SCHEMI DI BILANCIO CIVILISTICI	18

1. Premessa e nota metodologica generale

Il presente documento contiene il bilancio consuntivo 2025 della Fondazione Human Technopole, redatto in conformità da quanto disposto dal Decreto Ministeriale del X Z Zx MEF del 27 marzo 2013 (art. 5 comma 3), dal DPCM del 18 settembre 2012, nonché, ai fini del piano dei conti integrato, dall'Allegato n. 6 del D. Lgs 118/2011.

Nel dettaglio, il documento include i seguenti capitoli:

1. Relazione Introduttiva;
2. Piano dei Conti Integrato - Economico;
3. Piano dei Conti Integrato - Patrimoniale;
4. Prospetto di Spesa per Missioni – Obiettivi;
5. Piano degli indicatori
6. Allegati - Schemi di Bilancio Civilistici ex art. 2423 e seguenti del Codice civile

Il presente documento contiene inoltre:

1. I consuntivi di spesa in relazione alle attività di "Centro per l'Innovazione e il Trasferimento Tecnologico nel campo delle scienze della vita con sede in Lombardia" assegnate alla Fondazione Human Technopole ai sensi dell'Art. 49 bis della Legge nr 77 del 17 luglio 2020, che rappresenta la conversione con modifiche del decreto-legge 19 maggio 2020, n. 34 - c.d. decreto Rilancio;
2. I consuntivi di spesa inerenti quelle attività di ricerca finanziate in seguito al conseguimento di finanziamenti esterni di ricerca. Tali finanziamenti o *grants*, erogati da enti terzi, sono aggiuntivi alle dotazioni annuali assegnate alla Fondazione Human Technopole ai sensi della Legge Istitutiva n. 232 dell'11 dicembre 2016.

Con provvedimento adottato ai sensi dell'art. 1 co. 2 del D.Lgs. 196/2009, l'Istituto Nazionale di Statistica ha iscritto la Fondazione HT nell'Elenco ISTAT delle Pubbliche Amministrazioni.

A seguito dell'iscrizione, la Fondazione HT è assoggettata alle disposizioni in materia di finanza pubblica, incluse le norme sul contenimento della spesa pubblica, per tempo vigenti.

2. Relazione introduttiva

2.1. Linee operative di riferimento

La missione della Fondazione Human Technopole, come è noto, è stata, rispetto alla Legge istitutiva, ulteriormente arricchita con i commi 275 - 277 dell'articolo 1 della legge 27 dicembre 2019, n. 160, secondo i quali:

- la Fondazione Human Technopole, in quanto polo scientifico infrastrutturale a sostegno della ricerca scientifica nazionale, agisce con approccio multidisciplinare ed integrato, nel rispetto dei principi di piena accessibilità per la comunità scientifica nazionale, di trasparenza e pubblicità dell'attività, di verificabilità dei risultati scientifici raggiunti in conformità alle migliori pratiche internazionali;
- con apposita Convenzione, sottoscritta tra la Fondazione Human Technopole e i Ministeri fondatori in data 30 dicembre 2020, sono state individuate le modalità di attuazione delle attività che la Fondazione Human Technopole aveva già avviato con il suo primo Piano Strategico e che è tenuta, tra l'altro, a svolgere, finalizzate all'individuazione, realizzazione ed accrescimento di facilities infrastrutturali ad alto impatto tecnologico (le "Piattaforme Nazionali", secondo la terminologia adottata nella Convenzione), da realizzare, una volta individuate a seguito di consultazioni pubbliche promosse dal Ministero dell'università e della ricerca e dal Ministero della salute, aperte alla comunità scientifica nazionale, coordinate da parte del direttore della Fondazione Human Technopole, con l'uso maggioritario delle risorse di cui all'articolo 1, comma 121, della legge 11 dicembre 2016, n. 232, nell'ambito dell'area identificata nella Convenzione.

2.2. Le attività svolte nel 2025

Nel 2025 è continuato il percorso di crescita e consolidamento di HT.

Nell'ambito della loro specifica missione, tutti i Centri di Ricerca sono pienamente operativi, arrivando ad un totale, a fine 2025, di 26 gruppi di ricerca, oltre a diverse Scientific Service Units a supporto dell'attività scientifica. A questi vanno aggiunte le 5 Piattaforme Nazionali che dal 2024 sono operative e svolgono servizi sia per la ricerca interna di HT, che per i progetti esterni.

Anche a seguito dell'inserimento nell'elenco delle unità istituzionali che fanno parte del settore delle Amministrazioni pubbliche (Settore S.13) predisposto dall'Istat in applicazione del Sistema europeo dei conti (Regolamento Ue del Parlamento europeo e del Consiglio, n. 549/2013, SEC 2010) e degli adempimenti connessi, è stata consolidata la fase di strutturazione della macchina amministrativa attraverso un'ulteriore definizione della compliance e il funzionamento di HT.

A. LE ATTIVITA' DI RICERCA E LO SVILUPPO DELLE FACILITIES

Nel corso del 2025 HT ha continuato a sviluppare le strutture della ricerca, contando a fine anno 26 gruppi di ricerca e una popolazione di oltre 390 collaboratori scientifici nei centri di ricerca e nelle altre strutture scientifiche.

Nel corso dell'anno, gli scienziati di HT hanno ottenuto risultati scientifici significativi nei loro rispettivi campi, che tra l'altro hanno portato a 190 pubblicazioni con revisione paritaria su prestigiose riviste internazionali.

La ricerca interna di HT ha inoltre ottenuto prestigiosi finanziamenti e borse di studio (ad esempio da ERC, EC/Horizon, MUR, EMBO, AIRC, Telethon, Cariplo, HFSP, GFF ecc.), portando l'importo complessivo dei finanziamenti esterni a oltre 30 milioni di euro, a fronte di 26 milioni di euro nel 2024.

Con riferimento alle attività svolte dalle Piattaforme Nazionali, la CVP (Commissione Indipendente di Valutazione Permanente) ha svolto i lavori preparatori per i tre bandi di accesso previsti per il 2025, pubblicati nel corso dell'anno.

I primi due bandi 2025 hanno mostrato un incremento di circa 2,5 volte il numero di domande rispetto ai bandi pilota 2024 (da 124 a 306). Complessivamente, 137 delle 306 domande di accesso presentate nei BANDI 1 e 2 (45%) sono state approvate. Il BANDO 3 è attualmente in corso e i progetti approvati saranno avviati nella primavera 2026.

Tra i progetti approvati nei primi due bandi 2025, il cancro si conferma l'area di ricerca prevalente (101 progetti), seguito da malattie neurodegenerative (56), malattie infettive e meccanismi molecolari alla base dell'interazione ospite-patogeno (27) e altre malattie umane (26).

Pur continuando a prevalere domande da università italiane, si è registrato un aumento delle richieste da IRCCS (da 3 a 22) e da Enti Pubblici di Ricerca (da 37 a 77), con un'estensione della copertura geografica nazionale da 11 a 16 regioni.

Inoltre, il personale delle Piattaforme Nazionali si è impegnato nel trasferire le complesse competenze necessarie per sfruttare le tecnologie avanzate ivi presenti attraverso tre modalità principali:

- a. Consulenza e pianificazione;
- b. Sviluppo tecnologico;
- c. Formazione scientifica avanzata.

In linea con l'obiettivo di HT di stabilire e sviluppare rapporti di collaborazione con la comunità della ricerca biomedica italiana e internazionale, nel corso dell'anno sono state portate avanti discussioni su potenziali aree di collaborazione con numerose università, centri di ricerca, ospedali e aziende impegnate nella ricerca sulle scienze della vita sia in Italia che all'estero. Queste interazioni hanno portato alla conclusione di 14 accordi (MoU e Research Collaboration Agreements) per la realizzazione di nuovi progetti congiunti.

Molte attività sono state svolte nell'ambito della formazione scientifica avanzata, rivolta sia agli scienziati interni sia alla comunità di ricerca esterna nel campo delle scienze della vita. Il numero di dottorandi e postdoc di HT ha raggiunto rispettivamente 79 e 70 unità. Le comunità di dottori di ricerca e di post-dottorato di HT hanno rappresentato un target importante per i numerosi eventi di formazione interna e di sviluppo della carriera organizzati per gli scienziati nel corso dell'anno. Sono stati offerti diciotto corsi di formazione interna e workshop, che coprono un'ampia gamma di competenze fondamentali per la crescita professionale di ricercatori, dottorandi e staff di supporto alla ricerca. Le iniziative hanno riguardato la research integrity e lo sviluppo di capacità trasversali come grant writing, project management, etc. Accanto a queste, un gruppo di corsi è stato dedicato al potenziamento delle competenze tecniche e digitali, statistica e machine learning. Infine, hanno completato il programma diversi workshop specialistici su tecniche e strumenti avanzati di laboratorio (widefield microscopy, confocal microscopy, Semm Neurobiology e Semm Integrative Structural Biology).

Presso HT si sono infine svolti diversi importanti eventi di formazione per la comunità scientifica esterna. Si tratta di corsi, conferenze e workshop nelle aree della biologia e neurogenomica. Tra gli eventi più significativi, va menzionato l'EMBO workshop "From Molecules to Organism: An integrative view of cell biology", la Neurogenomics Conference e il 2nd European Cancer Dependency Map Symposium.

B. SVILUPPO EDILE, IMPIANTISTICO E TECNOLOGICO DEL CAMPUS SEDE DELLA FONDAZIONE

In coerenza con la pianificazione strategica di HT, oltre alla gestione ed alla conduzione dei servizi di Facility Management, nel 2025 è proseguita l'attività di sviluppo delle infrastrutture per le Piattaforme Nazionali e degli spazi per la ricerca scientifica, tra cui è opportuno menzionare i principali cantieri:

- 1) La conclusione della progettazione e l'avvio del cantiere di FASE 2 per la realizzazione di una ulteriore espansione della microscopia ottica per la Light Imaging nel North Pavilion. I lavori ed i collaudi termineranno nei primi mesi del 2026.

- 2) La conclusione della progettazione e l'avvio del cantiere relativo ai lavori per l'espansione della microscopia Cryo-EM nel South Pavilion. La realizzazione comporta interventi strutturali ed impiantistici importanti e terminerà a giugno 2026.
- 3) La conclusione della progettazione e l'avvio del cantiere per la realizzazione di un'ulteriore Tape Library a Palazzo Italia per lo stoccaggio a lungo termine dei dati scientifici in supporto ad ICT. La realizzazione delle opere e dei collaudi termineranno nei primi mesi 2026.
- 4) La conclusione della progettazione e l'avvio della produzione dei moduli shelter prefabbricati per un nuovo cluster CED HPC da posizionarsi temporaneamente in area tecnica di Palazzo Italia per una potenza aggiuntiva di 320kW complessivi. La realizzazione, che includerà anche le più recenti tecnologie di raffreddamento a liquido degli apparati ICT, prevede una consegna nei primi mesi del 2026. È previsto il raddoppio di tale infrastruttura laddove le esigenze delle Piattaforme Nazionali lo richiedessero. L'infrastruttura è intesa come soluzione temporanea fino al completamento del Polo Tecnologico e quindi del Data Center previsto a regime.
- 5) L'affidamento della Progettazione di Fattibilità Tecnica economica per l'implementazione di nuovi uffici per la Ricerca in Palazzo Italia. Successivamente verrà bandita una gara per appalto integrato con potenziale conclusione delle opere ad inizio 2027.
- 6) La progettazione e l'affidamento per la realizzazione del nuovo gruppo di pressurizzazione e gestione idrica del South Pavilion. Le opere verranno concluse nei primi mesi del 2026.

Per quanto concerne invece le opere di completamento del Campus (quali South Building e Polo Tecnologico), è stata completata nel 2025 la revisione del Progetto Definitivo approvato nel 2023 dai board HT.

Inoltre, sono state avviate e completate le seguenti procedure autorizzative per i nuovi edifici:

- Esame progetto presso i Vigili del Fuoco
- Conferenza dei Servizi cd Decisoria presso tutti gli enti e le autorità competenti
- Richiesta di parere presso il Consiglio Superiore dei Lavori Pubblici

Acquisiti i nulla osta necessari nel mese di ottobre 2025, il Consiglio di Sorveglianza ha approvato il Progetto Definitivo revisionato ed è stato dato avvio alla progettazione esecutiva ed alla relativa verifica in itinere. Lo sviluppo progettuale esecutivo è attualmente in corso e terminerà nei primi mesi del 2026, con la previsione di validare e approvare la documentazione per la gara lavori.

C. APPROVVIGIONAMENTI, GARE E PROCESSI DI ACQUISTO

Contestualmente all'incremento del valore della produzione, nel 2025 sono state significative anche le attività di procurement, come sinteticamente qui descritte:

TIPOLOGIA DI PROCEDURA	IMPORTO ORDINATO	NUMERO ORDINI
PROCEDURA APERTA	10.469.857,91 €	24
PROCEDURA RISTRETTA	456.638,88 €	6
PROCEDURA NEGOZIATA PREVIA PUBBLICAZIONE	331.153,00 €	1
PROCEDURA NEGOZIATA SENZA PREVIA PUBBLICAZIONE	30.428.248,37 €	23
AFFIDAMENTO DIRETTO	11.783.107,53 €	453
AFFIDAMENTO IN ADESIONE AD ACCORDO QUADRO/CONVENZIONI	8.260.246,09 €	7
TOTALE	61.729.251,78 €	514

In particolare, si evidenziano:

- investimenti in large equipment a seguito dello sviluppo delle piattaforme nazionali;
- Miglioramento della pianificazione e programmazione degli acquisti con contratti pluriennali dei prodotti consumabili anche nell'ottica di copertura delle crescenti esigenze delle Piattaforme Nazionali.

Inoltre, la Fondazione ha in corso 2 contenziosi a fine 2025, per i quali, all'esito della valutazione tecnica e delle risultanze processuali, sono stati effettuati i necessari accantonamenti a fondo rischi, che hanno portato il suo saldo a complessivi euro 612 mila circa.

D. ATTIVITA' ICT

Nel 2025 l'Area ICT ha sostenuto il percorso di evoluzione tecnologica di HT, intervenendo sull'evoluzione dei sistemi applicativi, sul potenziamento dell'infrastruttura tecnologica e sul rafforzamento della sicurezza informatica.

Per ciò che riguarda il "Programma di Digitalizzazione", iniziativa pluriennale di trasformazione tecnologica e organizzativa, le attività si sono concentrate principalmente sullo stream di HR Management, con l'introduzione della piattaforma SAP SuccessFactors.

Inoltre, è stata effettuata l'analisi e la revisione dei processi connessi all'adozione del nuovo gestionale SAP S/4HANA e all'introduzione della piattaforma SAP Concur per la gestione di missioni e trasferte. Parallelamente, è stata condotta un'attività di mappatura e razionalizzazione dei cespiti propedeutica all'attivazione di una nuova piattaforma di Asset Management, finalizzata a garantire una gestione degli asset più strutturata, trasparente e pienamente tracciabile.

Sul piano infrastrutturale, nel 2025 sono stati consegnati e collaudati componenti chiave per il potenziamento della resilienza e delle prestazioni della rete: un load balancer, volto a garantire maggiore affidabilità e continuità dei servizi applicativi; un nuovo firewall perimetrale, per il rafforzamento del perimetro di sicurezza; e i nuovi core switch, per incrementare le performance della rete interna. È stata inoltre pianificata la migrazione dei router BGP, al fine di migliorare la resilienza e la scalabilità della connettività Internet. È stata infine completata a fine anno la realizzazione di una connettività dark fiber per il collegamento in doppi percorsi geografici, ognuno in doppia fibra ottica, tra il datacenter di HT e il data center TIM di Rozzano, presso cui la Fondazione dispone di rack dedicati che saranno utilizzati per garantire adeguati livelli di business continuity e disaster recovery.

Nonostante lo slittamento nella consegna dei nuovi shelter, il 2025 è stato utilmente impiegato per la predisposizione della documentazione di gara relativa alla nuova Tape Library per lo storage di lungo periodo e al nuovo sistema HPC (High Performance Computing) a supporto delle attività dei ricercatori e dell'espansione dei progetti di piattaforma nazionale. Al fine di rispondere alle crescenti esigenze di archiviazione dati, è stata inoltre finalizzata una procedura di acquisto per ulteriori 16 nodi di storage, per un totale aggiuntivo di 6,4 petabyte di capacità, rafforzando in modo significativo l'infrastruttura a servizio della comunità scientifica di HT.

In ambito cybersecurity, nel 2025 le attività si sono focalizzate sull'adeguamento alla Direttiva NIS2, comprendendo l'avvio della registrazione sulla piattaforma ACN, la predisposizione della documentazione per l'autovalutazione e la definizione della nomina del referente HT per la cybersicurezza e delle altre figure previste dal D.lgs 138/2024. Inoltre, è stata attivata la nuova piattaforma di cybersecurity awareness "Cyberguru", finalizzata al rafforzamento della cultura della sicurezza informatica all'interno dell'organizzazione. È stato poi potenziato il livello di sicurezza degli accessi attraverso l'implementazione di Microsoft Defender for Identity. Sono state attivate anche la piattaforma Cyberoo per la registrazione e il monitoraggio dei log degli amministratori di sistema e il servizio di Security Operations Center (SOC) esterno attivo 7x7x24, al fine di garantire un presidio continuativo e strutturato delle minacce informatiche.

Da ultimo, si è proceduto ad un'attività di redesign dei siti Microsoft SharePoint di HT, finalizzata a distinguere in modo chiaro i siti di comunicazione istituzionale dai siti di collaborazione a supporto delle attività dei singoli dipartimenti. L'intervento, concluso a fine anno, ha consentito di migliorare l'organizzazione e la fruibilità dei contenuti, e rafforzare i livelli di sicurezza degli accessi.

2.3. Sintesi del Bilancio 2025

Il Bilancio d'esercizio chiuso al 31 dicembre 2025 è stato redatto in conformità agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, adottando la forma estesa, pur ricorrendo i presupposti di cui all'art. 2435-bis per la redazione in forma abbreviata. I criteri utilizzati nella formazione e nella valutazione tengono conto delle norme presenti nell'ordinamento nazionale ex D.Lgs. 139/2015, tramite il quale è stata data attuazione alla Direttiva 2013/34/UE. Il documento è stato sottoposto a revisione obbligatoria da parte del Collegio dei Revisori.

EURO	31/12/2025	31/12/2024
Valore della produzione	97.690.194	79.790.539
Margine operativo lordo	20.398.175	20.058.846
Risultato operativo	463.680	501.611
Risultato netto	7.943	5.971
Attività fisse	125.844.056	131.132.156
Patrimonio netto complessivo	663.963.017	608.305.587
Posizione finanziaria netta	664.610.154	588.052.939

Il valore della produzione è pari ad euro 97.690.194 che include:

- contributi riconosciuti dal MEF per un totale di euro 91.607.994, di cui attribuibili:
 - o competenza di HT per un totale di euro 54.548.155;
 - o competenza delle Piattaforme Nazionali per un totale di euro 36.844.204;
 - o competenza Centro di Innovazione e Trasferimento Tecnologico (CITT) per un totale di euro 215.635;
 - o contributi da altri Enti (fondi extra-MEF) di euro 5.617.045;
 - o "altri ricavi" pari ad euro 465.155;

Relativamente alle voci patrimoniali, il valore del Patrimonio Netto al 31 dicembre 2025 è pari ad euro 663.963.017. Esso accoglie il Fondo di Dotazione della Fondazione di euro 457.086.840 ed il Fondo di Gestione HT, che ammonta ad euro 89.017.855 e comprende i contributi annuali, non ancora utilizzati, che l'art. 1 comma 121 della Legge 232/2016 ha assegnato ad Human Technopole nel periodo 2017-2024. Inoltre, il patrimonio netto accoglie

anche il saldo residuo relativo alle nuove Piattaforme Nazionali, pari ad euro 102.632.917, e quello attribuibile al Fondo di Gestione CITT pari ad euro 15.077.689, gli utili portati a nuovo relativi agli anni precedenti pari a euro 139.773 e l'utile d'esercizio pari a euro 7.943. Complessivamente, il Fondo di Gestione è stato utilizzato per circa euro 85,8 ML, a seguito degli impegni economici assunti dalla Fondazione, al netto della diminuzione di 379,8 ML destinato ad aumento del Fondo di Dotazione.

La posizione finanziaria netta ammonta a euro 664.610.154, rappresentando la somma tra il valore delle disponibilità monetarie, presso i conti correnti ordinari, pari a euro 25.964.379, e quello delle attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni, pari a euro 638.645.776, relativo al saldo del conto di tesoreria centralizzata aperto presso Banca d'Italia.

2.4. Risorse Umane

Il numero dei dipendenti della Fondazione HT a fine 2025 è pari a 387, con un incremento del 13,8% rispetto ai 340 di fine 2024. Il personale dipendente è suddiviso in 45 dirigenti (CCNL Dirigenti Industria), 68 quadri e 272 impiegati (CCNL Chimici) e 2 apprendisti. Nel corso del 2025 sono state assunte 83 risorse, a fronte di 36 dimissioni.

È inoltre proseguita l'attivazione di PhD e Post Doc, che a fine 2025 hanno raggiunto rispettivamente 79 e 70 unità.

2.5. Dettaglio CITT

Il Centro per l'Innovazione e Trasferimento Tecnologico, ai sensi di quanto previsto dalla Legge 77/2020 art. 49bis, mira a promuovere la valorizzazione della proprietà intellettuale nel campo delle scienze della vita, attraverso attività che spaziano dalla formazione dei ricercatori a quella delle figure professionali a sostegno del trasferimento tecnologico, fino alla creazione di network che incoraggino la collaborazione tra i soggetti della filiera, anche a livello internazionale, per promuovere processi innovativi e sostenere l'attività brevettuale.

Nella tabella sottostante, viene riepilogato il relativo prospetto di conto economico civilistico:

CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione	215.635	477.402
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	0
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	0
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	0
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	0
5) Altri ricavi e proventi:	215.635	477.402
a) Vari	0	7
b) Contributi HT:	0	0
- di cui Contributi in conto esercizio HT	0	0
- di cui Contributi in conto capitale HT	0	0
c) Contributi CITT	215.635	477.395
- di cui Contributi in conto capitale CITT	0	0
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	215.635	477.395
d) Contributi Piattaforme Nazionali	0	0
- di cui Contributi in conto capitale PN	0	1
- di cui Contributi in conto esercizio PN	0	2
e) Contributi Altri Enti	0	0
- di cui Contributi in conto capitale altri Enti	0	0
- di cui Contributi in conto esercizio altri Enti	0	0
B) Costi della produzione	215.635	477.402
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	0	0
7) Spese per prestazioni di servizi	77.214	329.040
8) Spese per godimento di beni di terzi	0	0
9) Spese del personale	138.060	148.287
a) Salari, stipendi	101.397	109.049
b) Oneri sociali	25.362	27.692
c) Trattamento Fine Rapporto	7.357	7.688
d) Trattamento di quiescenza e simili	744	858
e) Altri costi	3.200	3.000
10) Ammortamenti e svalutazioni	0	0
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	0	0
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	0	0
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	0
d) Svalutazione cred. del circol. e delle disponibilità liquide	0	0
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	0	0
12) Accantonamenti per rischi	0	0
13) Altri accantonamenti	0	0
14) Oneri diversi di gestione	361	75
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	0	0
C) Proventi ed oneri finanziari	0	0
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0
17-bis) Utili e perdite su cambi	0	0
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Risultato prima delle imposte	0	0
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	0	0
a) Imposte correnti	0	0
b) Imposte differite	0	0
c) Imposte anticipate	0	0
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	0	0

3. Piano dei Conti Integrato - Economico

Viene di seguito riportato lo schema di conto economico consuntivo per il 2025 (in euro), secondo il formato specificato dal D. Lgs 118/2011.

Allegato n. 6/2 al D.Lgs 118/2011

Piano dei conti economico			
Livelli	Codice	Descrizione voce	31/12/2025
Livelli	Codice	Descrizione voce	Valori al 31/12/2025
I	1	Componenti positivi della gestione	97.670.020,95
II	1.2	Ricavi delle vendite e delle prestazioni e proventi da servizi pubblici	118.882,84
III	1.2.2	Ricavi dalla vendita di servizi	107.001,84
III	1.2.4	Ricavi derivanti dalla gestione dei beni	11.881,00
II	1.3	Proventi da trasferimenti e contributi	97.225.038,81
III	1.3.1	Trasferimenti correnti	75.313.995,87
III	1.3.2	Contributi agli investimenti	21.911.042,94
II	1.4	Altri ricavi e proventi diversi	326.099,30
I	2	Componenti negativi della gestione	97.681.613,94
II	2.1	Costi della produzione	75.413.753,87
III	2.1.1	Acquisto di materie prime e/o beni di consumo	10.556.542,07
III	2.1.2	Prestazioni di servizi	31.220.008,14
III	2.1.3	Utilizzo di beni terzi	2.345.635,57
III	2.1.4	Personale	30.406.670,43
III	2.1.9	Oneri diversi della gestione	884.897,66
II	2.2	Ammortamenti e svalutazioni	21.911.042,94
II	2.3	Costi per trasferimenti e contributi	351.572,81
III	2.3.1	Trasferimenti correnti	351.572,81
II	2.4	Accantonamenti	5.244,32
III	2.4.2	Accantonamento a fondo rischi	5.244,32
III	2.4.3	Altri accantonamenti	-
I	3	Proventi e oneri finanziari	168,24
I	5	Proventi e oneri straordinari	-
			19.704,07

4. Piano dei Conti Integrato – Patrimoniale

Viene di seguito riportato lo schema di Stato Patrimoniale Consuntivo al 31 dicembre 2025 (in euro), secondo il formato specificato dal D. Lgs 118/2011.

Allegato n. 6/3 al D.Lgs 118/2011

Piano dei conti patrimoniale

	Codice	Descrizione voce	31/12/2025
I	1	Attivo	910.422.465
II	1.2	Immobilizzazioni	201.940.955
III	1.2.1	Immobilizzazioni immateriali	162.869
IV	1.2.1.04	Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	97.290
IV	1.2.1.06	Immobilizzazioni immateriali in corso e acconti	65.579
III	1.2.2	Immobilizzazioni materiali	201.778.086
IV	1.2.2.02	Immobilizzazioni materiali non demaniali	196.202.255
IV	1.2.2.04	Immobilizzazioni materiali in corso	5.575.831
II	1.3	Attivo circolante	706.057.415
III	1.3.1	Rimanenze	2.688.685
IV	1.3.1.04	Rimanenze di prodotti finiti	2.100.862
IV	1.3.1.05	Acconti	587.823
III	1.3.2	Crediti	38.758.575
IV	1.3.2.01	Crediti di natura tributaria, contributiva e perequativa	97.870
IV	1.3.2.02	Crediti verso clienti e utenti	192.236
IV	1.3.2.03	Crediti per trasferimenti correnti	36.813.145
IV	1.3.2.08	Altri crediti	1.655.324
III	1.3.4	Disponibilità liquide	664.610.154
IV	1.3.4.01	Conto di tesoreria	638.645.776
IV	1.3.4.02	Altri depositi bancari e postali	25.963.419
IV	1.3.4.04	Denaro e valori in cassa	960
II	1.4	Ratei e risconti	2.424.095
III	1.4.2	Risconti attivi	2.424.095
IV	1.4.2.01	Risconti attivi	2.424.095
I	2	Passivo	910.422.465
II	2.1	Patrimonio netto	663.963.017
III	2.1.1	Capitale	457.086.840
IV	2.1.1.02	Fondo di dotazione	457.086.840
III	2.1.3	Altri conferimenti di capitale	206.728.461
IV	2.1.3.04	Conferimenti di capitale da pubbliche amministrazioni	206.728.461
III	2.1.4	Risultato economico dell'esercizio	7.943
IV	2.1.4.01	Risultato economico dell'esercizio	7.943
III	2.1.5	Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo	139.773
IV	2.1.5.01	Risultati economici positivi/negativi portati a nuovo	139.773
II	2.2	Fondi per rischi e oneri e altri fondi	76.813.134
III	2.2.3	Fondo ammortamento	76.096.899
IV	2.2.3.01	Fondo ammortamento di immobilizzazioni materiali	76.096.899
IV	2.2.3.02	Fondo ammortamento di immobilizzazioni immateriali	-
III	2.2.4	Fondo per svalutazione crediti	-
III	2.2.9	Altri fondi	716.235
IV	2.2.9.99	Altri fondi	716.235
II	2.3	Fondo per trattamento fine rapporto	2.662.584
III	2.3.1	Fondo per trattamento fine rapporto	2.662.584
IV	2.3.1.01	Fondo per trattamento fine rapporto	2.662.584
II	2.4	Debiti	30.232.782
III	2.4.2	Debiti verso fornitori	9.874.450
IV	2.4.2.01	Debiti verso fornitori	9.874.450
III	2.4.3	Debiti per trasferimenti e contributi	6.609
IV	2.4.3.01	Debiti per altri trasferimenti ad Amministrazioni pubbliche	6.609
III	2.4.5	Debiti tributari	2.767.742
IV	2.4.5.01	Debiti per imposte di natura corrente a carico dell'ente	43.032
IV	2.4.5.05	Debiti tributari a titolo di sostituto di imposta	2.567.949
IV	2.4.5.06	Debiti IVA	156.761
III	2.4.6	Debiti previdenziali e assistenziali	2.149.998
IV	2.4.6.01	Debiti per contributi	2.149.998
III	2.4.7	Altri debiti	3.340.284
IV	2.4.7.01	Debiti verso il personale dipendente	2.538.052
IV	2.4.7.04	Altri debiti diversi	802.232
III	2.4.8	Fatture da ricevere	12.093.699
IV	2.4.8.01	Fatture da ricevere	12.093.699
II	2.5	Ratei e risconti e contributi agli investimenti	136.750.948
III	2.5.2	Risconti passivi	136.750.948
IV	2.5.2.09	Altri risconti passivi	136.750.948

5. Prospetto della spesa per missioni

Si precisa che, sulla base delle indicazioni del Decreto Legislativo 91/2011, questi sono gli elementi caratterizzanti la Fondazione Human Technopole:

- Missione: 11 - Ricerca e innovazione (017)
- Programma: 11.1 - Ricerca di base e applicata (017.015)

Come ricordato sopra, il 30 settembre 2021 la Fondazione Human Technopole è stata inclusa nell'elenco delle amministrazioni pubbliche (sezione degli enti ed istituzioni di ricerca), inserite nel conto economico consolidato dello Stato ed individuate ai sensi dell'articolo 1, comma 3 della legge 31 dicembre 2009, n. 196 e ss.mm. (Legge di contabilità e di finanza pubblica).

6. Piano degli indicatori

Monitoraggio dell'attività scientifica

La Fondazione Human Technopole si è dotata di un processo di valutazione dell'attività scientifica basato sul monitoraggio dell'andamento di diversi indicatori. In tal modo, è possibile monitorare il raggiungimento degli obiettivi definiti nella fase di programmazione.

Più nel dettaglio, lo Statuto della Fondazione Human Technopole attribuisce al Consiglio di Sorveglianza la competenza della verifica del corretto utilizzo delle risorse ai fini della realizzazione degli obiettivi.

Questa attività viene svolta su due distinti livelli:

- Promozione, con il supporto consultivo del Comitato Scientifico, del piano programmatico dell'attività scientifica pluriennale comprensivo di un'apposita sezione dedicata all'impatto previsto sul sistema della sanità pubblica, verificando che esso includa specifici obiettivi relativi ai diversi ambiti della ricerca e gli indicatori necessari per la valutazione dello stato di avanzamento delle attività;
- Gestione del processo di valutazione scientifica delle attività sostenute dalla Fondazione Human Technopole, mediante il supporto della Commissione per la valutazione strategica.

Di seguito, vengono presentati gli indicatori individuati per monitorare l'andamento annuale del Piano Strategico della Fondazione Human Technopole. Essi costituiscono una dimensione di monitoraggio quantitativa dell'attività della Fondazione Human Technopole, in particolare di quelle legate alle facilities scientifiche e alle attività di ricerca, le quali rappresentano il cuore

delle attività della Fondazione Human Technopole, oltre che la principale voce di spesa (sia per il personale e capitale umano, sia per i servizi).

Si ricorda, infatti, che la Fondazione Human Technopole è stata istituita attraverso la Legge 11 dicembre 2016, n. 232 allo scopo di «creare un'infrastruttura scientifica e di ricerca, di interesse nazionale, multidisciplinare e integrata nei settori della salute, della genomica, dell'alimentazione e della scienza dei dati e delle decisioni». Pertanto, gli indicatori sono stati definiti tenendo conto delle caratteristiche distintive della Fondazione Human Technopole, nonché dell'attuale stato di avanzamento della presa in carico delle nuove attività di cui alla legge 160/2019.

1. Percentuale di risorse umane di cittadinanza estera o rientrati dall'estero assunte

Esso rappresenta la capacità di attirare professionalità scientifiche dall'estero. In tal senso, viene considerato come indicatore di impatto il rapporto esistente a fine esercizio tra l'assunzione di personale rientrante dall'estero e l'assunzione del totale di nuovo personale.

2. Numero di grants acquisiti

Esso riguarda la capacità di attirare individual grants, cioè i progetti di ricerca di frontiera finanziati da prestigiose istituzioni internazionali (p.es. ERC - European Research Council) in favore di ricercatori che ne sono giudicati meritevoli. Tali progetti possono essere ottenuti da ricercatori già in forza presso l'Istituto o che decidono di trasferire presso l'Istituto grants da loro ottenuti. Il relativo indicatore di impatto è rappresentato dal numero degli individual grants acquisiti.

3. Contributo economico dei grants acquisiti

Esso riguarda la capacità di attirare individual grants, cioè i progetti di ricerca di frontiera finanziati da prestigiose istituzioni internazionali (p.es. ERC - European Research Council) in favore di ricercatori che ne sono giudicati meritevoli. Tali progetti possono essere ottenuti da ricercatori già in forza presso l'Istituto o che decidono di trasferire presso l'Istituto grants da loro ottenuti. Il relativo indicatore di impatto è rappresentato dal contributo economico totale riferito agli individual grants acquisiti.

4. Numero di PHD Students

Questo indicatore intende misurare l'impegno profuso dalla Fondazione Human Technopole nell'alta formazione scientifica di giovani ricercatori, dando loro l'opportunità di misurarsi su progetti scientifici, assecondando quindi la sua Missione di promozione dell'attività scientifica. Il relativo indicatore di impatto è rappresentato dal numero di studenti PHD

5. Numero progetti eseguiti in Convenzione vs numero progetti approvati da CIVPX

Questo indicatore esprime la capacità dell'Istituto di erogare servizi attraverso le Piattaforme Nazionali.

6. Numero corsi di formazione/symposium scientifici per utenti esterni delle Piattaforme Nazionali

Questo indicatore rappresenta la capacità dell'Istituto di dar seguito all'alta formazione scientifica in ambito PN

La tabella seguente riporta i valori consuntivi 2025 degli indicatori individuati per il monitoraggio dell'andamento operativo della Fondazione Human Technopole.

Codice numerico	Denominazione	Descrizione	Tipo indicatore	Tipo valore	Unità di misura	Metodo di calcolo	Nota esplicativa	Valori target	Valore consuntivo 2025
1	Percentuale di HIRING risorse umane dell'area della ricerca (tra dipendenti, collaboratori e dottorandi) di cittadinanza estera o rientrati dall'estero	Esprime la capacità dell'Istituto di essere attrattivo a livello internazionale	di impatto	valore %	percentuale	rapporto a fine anno tra HIRING persone di cittadinanza estera (o rientrate dall'estero) e persone totali		> 50%	34%
2	Numero di individual grants acquisiti da ricercatori in forza all'Istituto o trasferiti all'Istituto nell'anno solare	Esprime la capacità dell'Istituto di attrarre ricercatori di elevata capacità e impegnati in attività di ricerca altamente avanzate	di impatto	valore assoluto annuo	numero	conta numerica		> 12	11
3	Contributo economico totale degli individual grants acquisiti da ricercatori in forza all'Istituto o trasferiti all'Istituto nell'anno solare	Esprime la capacità dell'Istituto di attrarre ricercatori di elevata capacità e impegnati in attività di ricerca altamente avanzate	di impatto	valore assoluto	euro	somma		> 7M	4,56M
4	Numero di studenti PHD	Esprime la capacità dell'Istituto di attrarre e formare giovani ricercatori nell'alta formazione scientifica	di impatto	valore assoluto	numero	conta numerica		> 80	79
5	Numero progetti eseguiti in Convenzione vs numero progetti approvati da CIVP	Esprime la capacità dell'Istituto di erogare servizi attraverso le Piattaforme Nazionali	di impatto	valore %	percentuale	conta numerica		> 75%	73%
6	Numero corsi di formazione/symposium scientifici per utenti esterni delle Piattaforme Nazionali	Esprime la capacità dell'Istituto di dar seguito all'alta formazione scientifica in ambito PN	di impatto	valore assoluto	numero	conta numerica	Attività di training per utenti che hanno avuto accesso alle PN	> 15	49

7. ALLEGATI – Schemi di Bilancio Civilistici

STATO PATRIMONIALE – ATTIVO

STATO PATRIMONIALE ATTIVO - (VALORI ESPRESSI IN EURO)	31/12/2025	31/12/2024
A) Crediti verso soci per versamenti ancora dovuti	0	0
Crediti verso soci già richiamati		
Crediti verso soci non ancora richiamati		
B) Immobilizzazioni, con separata indicazione di quelle concesse in locazione finanziaria	125.844.056	131.132.156
I. Immateriali	162.869	155.164
3) Diritti di brevetto industriale e di utilizzo di opere dell'ingegno	24.725	5.823
4) Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	72.565	65.421
7) Altre	65.579	83.920
II. Materiali	125.681.187	130.976.992
1) Terreni e fabbricati	66.475.090	68.338.627
2) Impianti e macchinario	1.933.760	2.698.941
3) Attrezzature industriali e commerciali	28.022.646	32.348.744
4) Altri beni	23.600.622	24.177.789
5) Immobilizzazioni in corso e acconti	5.575.831	3.353.981
7) Altre	73.239	58.910
III. Finanziarie	0	0
C) Attivo circolante	706.110.802	645.443.627
I. Rimanenze	2.100.862	106.569
1) Materie prime, sussidiarie e di consumo	2.100.862	106.569
II. Crediti	39.399.785	57.284.119
1) verso clienti	192.236	207.835
- entro 12 mesi		207.835
- oltre 12 mesi	0	0
5-bis) crediti tributari	107.326	329.342
- entro 12 mesi		329.342
- oltre 12 mesi	0	0
5- quater) verso altri	38.654.246	56.301.024
- entro 12 mesi	30.579.310	3.908.237
- oltre 12 mesi	8.074.935	52.392.787
6- Altri crediti da riaddebiti interni	445.978	445.918
- entro 12 mesi		445.918
- oltre 12 mesi	0	
III. Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	638.645.776	566.345.776
7) Conti infruttiferi presso la tesoreria generale dello Stato	638.645.776	566.345.776
IV. Disponibilità liquide	25.964.379	21.707.163
1) Depositi bancari e postali	25.963.419	21.706.021
2) Assegni	0	0
3) Denaro e valori in cassa	960	1.143
D) Ratei e risconti attivi	2.424.095	1.548.904
Disaggio su prestiti	0	0
Vari	2.424.095	1.548.904
TOTALE ATTIVO	834.378.953	778.124.687

STATO PATRIMONIALE – PASSIVO

STATO PATRIMONIALE PASSIVO (VALORI ESPRESSI IN EURO)	31/12/2025	31/12/2024
A) Patrimonio netto	663.963.017	608.305.587
I. Fondo di dotazione e riserve		77.261.869
- Fondo di dotazione HT	457.086.840	77.261.869
- Fondo di dotazione CITT		
IV. Fondo di gestione		530.903.946
- Fondo di gestione HT	89.017.855	245.394.766
- Fondo di gestione PN	102.632.917	271.215.855
- Fondo di gestione CITT	15.077.689	14.293.324
VIII. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio precedente		133.802
IX. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio		5.971
B) Fondi per rischi e oneri	716.235	664.854
3) Altri fondi	716.235	664.854
C) Trattamento fine rapporto di lavoro subordinato	2.662.584	2.110.584
D) Debiti	30.286.169	25.613.091
4) Debiti verso banche		0
- entro 12 mesi	0	0
- oltre 12 mesi		0
7) Debiti verso fornitori		18.611.451
- entro 12 mesi	21.968.149	18.611.451
- oltre 12 mesi		0
12) Debiti tributari		2.979.499
- entro 12 mesi	3.277.723	2.979.499
- oltre 12 mesi		0
13) Debiti verso istituti di previdenza e sicurezza sociale		1.699.382
- entro 12 mesi	2.153.702	1.699.382
- oltre 12 mesi		0
14) Altri debiti		1.909.841
- entro 12 mesi	2.440.617	1.909.841
- oltre 12 mesi		0
15) Altri debiti da riaddebiti interni		412.918
- entro 12 mesi	445.978	412.918
- oltre 12 mesi		
E) Ratei e risconti	136.750.948	141.430.571
- aggio su prestiti		0
- vari	136.750.948	141.430.571
TOTALE PASSIVO	834.378.953	778.124.687

CONTO ECONOMICO

CONTO ECONOMICO (VALORI IN EURO)	31/12/2025	31/12/2024
A) Valore della produzione	97.690.194	79.790.539
1) Ricavi delle vendite e delle prestazioni	0	
2) Variazione rimanenze prodotti in corso di lavor., semilavorati e finiti	0	
3) Variazione dei lavori in corso su ordinazione	0	
4) Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	0	
5) Altri ricavi e proventi:	97.690.194	79.790.539
a) Vari	465.155	293.263
b) Contributi HT:	54.548.155	48.143.899
- di cui Contributi in conto esercizio HT	36.490.675	31.604.544
- di cui Contributi in conto capitale HT	18.057.480	16.539.355
c) Contributi CITT	215.635	477.395
- di cui Contributi in conto capitale CITT		0
- di cui Contributi in conto esercizio CITT	215.635	477.395
d) Contributi Piattaforme Nazionali	36.844.204	27.215.001
- di cui Contributi in conto capitale PN	3.853.563	
- di cui Contributi in conto esercizio PN	32.990.640	
e) Contributi Altri Enti	5.617.045	3.660.982
- di cui Contributi in conto capitale altri Enti	0	0
- di cui Contributi in conto esercizio altri Enti	5.617.045	3.660.982
B) Costi della produzione	97.226.514	79.288.929
6) Acquisti materie prime, sussidiarie, di consumo e di merci	16.265.568	11.721.950
7) Spese per prestazioni di servizi	27.713.377	21.517.860
8) Spese per godimento di beni di terzi	1.579.792	785.322
9) Spese del personale	30.406.670	24.619.441
a) Salari, stipendi	21.651.370	17.637.053
b) Oneri sociali	6.368.459	5.070.703
c) Trattamento Fine Rapporto	1.458.501	1.192.966
d) Trattamento di quiescenza e simili	272.889	178.467
e) Altri costi	655.451	540.253
10) Ammortamenti e svalutazioni	21.911.043	19.182.497
a) Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	94.888	84.007
b) Ammortamento delle immobilizzazioni materiali	21.816.154	19.098.490
c) Altre svalutazioni delle immobilizzazioni	0	
d) Svalutazione cred. del circol. e delle disponibilità liquide	0	
11) Variazioni rimanenze materie prime, sussid., di consumo e merci	(1.994.292,72)	24.485
12) Accantonamenti per rischi	5.244	335.819
13) Altri accantonamenti	12.500	14.434
14) Oneri diversi di gestione	1.326.613	1.087.121
Differenza tra Valore e Costo della Produzione	463.680	501.611
C) Proventi ed oneri finanziari	71.140	-2.039
17) Interessi e altri oneri finanziari:	0	0
17-bis) Utili e perdite su cambi	71.140	-2.039
D) Rettifiche di valore di attività finanziarie	0	0
Risultato prima delle imposte	534.820	499.572
20) Imposte sul reddito dell'esercizio	526.877	493.601
a) Imposte correnti	526.877	493.601
b) Imposte differite	0	0
c) Imposte anticipate	0	0
d) Proventi (oneri) da adesione al regime di consolidato fiscale / trasparenza fiscale	0	0
21) Utile (Perdita) dell'esercizio	7.943	5.971

RENDICONTO FINANZIARIO

Metodo indiretto - descrizione	31/12/2025	31/12/2024
A. Flussi finanziari derivanti dall'attività operativa		
Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio	7.943	5.971
Imposte sul reddito	526.877	493.601
Interessi passivi (interessi attivi)	0	0
(Dividendi)		
(Plusvalenze)		
Totale plusvalenze / minusvalenze derivanti dalla cessione di attività		
di cui immobilizzazioni materiali		
di cui immobilizzazioni immateriali		
di cui immobilizzazioni finanziarie		
1. Avanzo (disavanzo) economico dell'esercizio prima delle imposte sul reddito, interessi, dividendi e plus/minusvalenze da cessione nel capitale circolante netto	534.820	499.572
Rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto		
Accantonamenti ai fondi	51.381	348.000
Ammortamenti delle immobilizzazioni	21.911.043	19.182.497
Svalutazioni per perdite durevoli di valore		
Rettifiche di valore di attività e passività finanziarie di strumenti finanziari derivati che non comportano movimentazione monetarie		
Altre rettifiche in aumento/(in diminuzione) per elementi non monetari		
Totale rettifiche per elementi non monetari che non hanno avuto contropartita nel capitale circolante netto	21.962.424	19.530.497
2. Flusso finanziario prima delle variazioni del capitale circolante netto	22.497.244	20.030.069
Variazioni del capitale circolante netto		
Decremento/(incremento) delle rimanenze	(1.994.293)	(24.485)
Decremento/(incremento) dei crediti verso clienti	15.598	(91.308)
Incremento/(decremento) dei debiti verso fornitori	3.356.698	2.384.184
Decremento/(incremento) dei ratei e risconti attivi	(875.191)	44.165
Incremento/(decremento) dei ratei e risconti passivi	(4.679.623)	2.423.558
Altri decrementi/(Altri incrementi) del capitale circolante netto	19.046.621	96.097.168
Totale variazioni del capitale circolante netto	14.869.811	100.833.282
3. Flusso finanziario dopo le variazioni del capitale circolante netto	37.367.054	120.863.351
Altre rettifiche		
Interessi incassati/(pagati)	0	0
(Imposte sul reddito pagate)	(388.383)	(776.113)
Dividendi incassati		
(Utilizzo dei fondi)	552.000	615.187
Altri incassi/(pagamenti)		
Totale altre rettifiche	163.617	(160.926)
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' OPERATIVA (A)	37.530.671	120.702.424
B. Flussi finanziari derivanti dall'attività di investimento		
Immobilizzazioni materiali	(16.520.349)	(18.887.579)
(Investimenti)	(16.520.349)	(18.887.579)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni immateriali	(102.593)	(65.914)
(Investimenti)	(102.593)	(65.914)
Disinvestimenti		
Immobilizzazioni finanziarie		
(Investimenti)		
Disinvestimenti		
Attività finanziarie non immobilizzate	(72.300.000)	(188.559.439)
(Investimenti)	(72.300.000)	(188.559.439)
Disinvestimenti		
(Acquisizione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide)		
Cessione di rami d'azienda al netto delle disponibilità liquide		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI INVESTIMENTO (B)	(88.922.943)	(207.512.931)
C. Flussi finanziari derivanti dall'attività di finanziamento		
Mezzi di terzi		
Incremento (Decremento) debiti a breve verso banche	0	0
Accensione finanziamenti		
(Rimborso finanziamenti)		
Mezzi propri		
Incremento Fondo di dotazione	379.824.972	0
Incremento Fondo di gestione	(324.175.485)	66.737.484
(Dividendi e acconti su dividendi pagati)		
FLUSSO FINANZIARIO DELL'ATTIVITA' DI FINANZIAMENTO (C)	55.649.487	66.737.484
INCREMENTO (DECREMENTO) DELLE DISPONIBILITA' LIQUIDE (A+B+C)	4.257.215	(20.073.023)
Effetto cambi sulle disponibilità liquide		
Disponibilità liquide a inizio esercizio		
Depositi bancari e postali	21.706.021	41.779.300
Assegni		
Danaro e valori in cassa	1.143	886
Totale disponibilità liquide a inizio esercizio	21.707.163	41.780.186
Di cui non liberamente utilizzabili		
Disponibilità liquide a fine esercizio		
Depositi bancari e postali	25.963.419	21.706.021
Assegni		
Danaro e valori in cassa	960	1.143
Totale disponibilità liquide a fine esercizio	25.964.379	21.707.163
Di cui non liberamente utilizzabili		

Milano, 25 marzo 2026

Per il COMITATO DI GESTIONE

Il Direttore

Prof. Marino Zerial

A handwritten signature in blue ink, appearing to read 'Marino Zerial', with a stylized, sweeping flourish at the end.